

Avfallsforum M&R

Fra kommunal avdeling til AS



Ulsteinvik 03.04.2019

Kort om Bingsa

- Fullskala avfallsanlegg i Ålesund
- Mottok i 2018 108 000 tonn
 - Største aktiviteter:
 - Deponi, forurensede masser.
 - Sortering / kverning av avfall
 - Slaggbehandling og metallgjenvinning.
 - Produsent av kvalitetsbrensel
 - Miljøstasjon for Ålesund
- Viktigste samarbeidspartnere:
 - Tafjord Kraftvarme
 - Sorteringsanlegg i regionen
 - ÅRIM
 - Ålesund kommune





Kort om meg selv

- 46 – gift – 3 barn – rekkehus.
- Engasjert i miljøet – aktiv bruker av natur.
- Søke løsninger – som har nytte for miljø og kunde.
- Jobbet i og fulgt bransjen over tid.

Bakgrunn:

- Norsk Gjenvinning 1997 – 2007
- Sykkylven Energi 2007 – 2019
- Bingsa Gjenvinning 2019 –

- Styret i ÅRIM 2009- 2014, Sykkylven Miljøpark og KS Bedrift – «Samfunnsbedriftene»

Drivkraft og motivasjon :

«.....etablere og utvikle til en ledende og lønnsom aktør, med kompetente og engasjerte ansatte.»

.....i en fremtidsretta bransje, med potensiale.



Fra kommune til AS

- ▶ Bingsa – periode med store prosjekter og tunge investeringer.
 - ▶ Fokus på prosjekt og vekst.
- ▶ Samtidig - negativ oppmerksomhet.....
- ▶ Gått på bekostning av:
 - ▶ Lønnsomhetsvurderinger og kalkyler
 - ▶ Kompetansebygging – Verdikjedeforståelse
 - ▶ Struktur og kapasitet
- ▶ Bystyret besluttet omorganisering av Bingsa i 2017
- ▶ Selskapet stiftet 1/1-19. Aksjeeier er Ålesund kommune
- ▶ Formell oppstart i stilling som DL: 1. februar 19



Fra kommune til AS

- Arbeidsområde i starten:
 - Selskapsetablering – Formell prosess. Noe forsinket.
 - Kompetansebygging – verdikjeder
 - Markedskontakt – Samarbeidspartnere og kunder
 - Få bedre kontroll på økonomien. «Fra kommune til AS»
 - Avtalegjennomgang – fra A til Å.
 - Avtaler som påfører tap.
 - Etablere nye strukturer, tydeliggjøring av oppgaver og ansvar
 - Utnytte investeringene og ressursene bedre – for eier, ansatte, kunder og miljø.
 - Ikke fokus på nye investeringsprosjekter
 - Kvalitet og miljø.

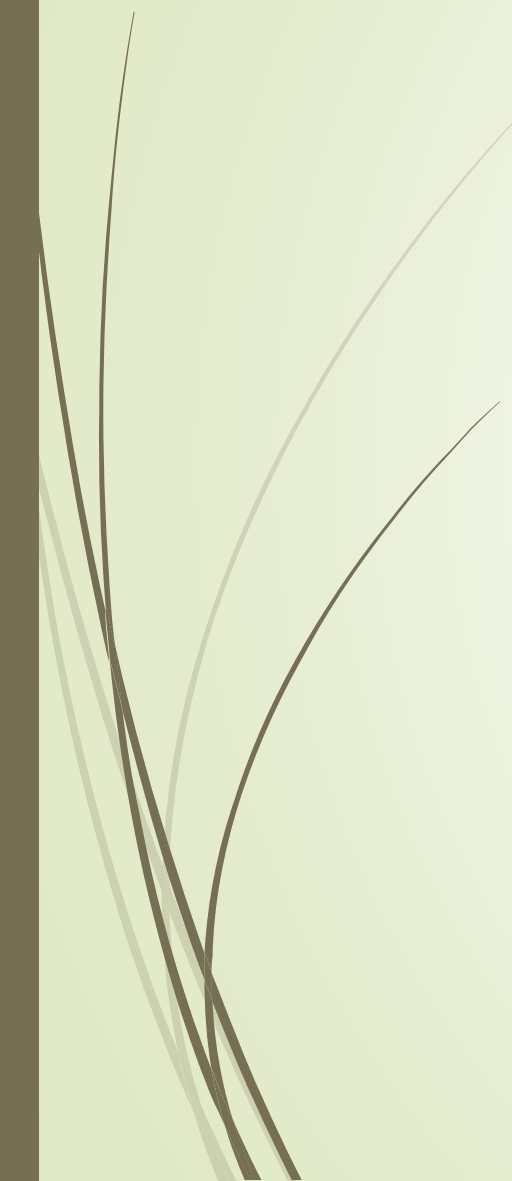


Fra kommune til AS

- ▶ Potensialet er stort
 - ▶ Bingsa ligger langt fremme på mange områder :
 - ▶ Metallsortering, brenselskvalitet, deponidrift, deponigass.
 - ▶ Ansatte – positiv innstilling – fremoverlente. Forstår behovet.
 - ▶ Kultur – preget av fortiden. Tid- og ressurskrevende.
 - ▶ Igangssatte prosesser – gir tydelig forbedring.
 - ▶ Produksjonskapasitet ikke påvirket av nedjusteringer i arbeidsstyrken.
 - ▶ Kjøre gode prosesser. Vil ta tid, men mål om at går i pluss i 2020.



4 fokusområder

- Perspektiv:
 - Eier (avkastning),
 - Kunder (marked),
 - Miljø (samfunnsøk), «Bærekraft»
 - Ansatte.
 - Godt eierskap: Klare og tydelige mål og strategier.
- 



Ryddig, avklart og godt samarbeid

- TKV og Bingsa: Et nært og fruktbart samarbeid – jobbet frem gode og lokale løsninger – Tydelig rolle og ansvarsdeling.
- Leverandører av avfall (Sorteringsanlegg): Godt samarbeid, men potensiale for å videreutvikle.
- Bingsa og ÅRIM: God dialog. Behov for klargjøring av ansvar og oppgave.
- Andre bransjeaktører, IKS`er: Har over lang tid hatt et godt samarbeid.

Bærekraft og miljø – «skråblikk»

- Behov for å klargjøre hva som ligger i begrepet «bærekraft»,
 - Hva er god bærekraft og godt for miljøet ? Lokalt, nasjonalt, Internasjonalt.
 - I dag ullent. For mye tuftet på ideologi.

Utfordring

- Utydelige mål – rom for tolkning.
 - Lav koordinering, lite innovasjon.
 - Mangel på gode Samfunnsøkonomiske vurderinger (objektive)
-
- Avfall: En kortreist vare. God miljø- og samfunnspolitikk: Behandle mest mulig av avfallet lokalt.
 - Lokal verdiskapning, mindre transport, mindre forurensing og bra for kunden.

Skråblikk.....

- ▶ Avfallspyramiden styrende:
 - ▶ Fokus på «Streken» - å flytte fraksjon fra en anvendelsesform til en annen.
 - ▶ Virker som «koste hva det koste vil».
 - ▶ Mangler gode samfunnsøkonomiske vurderinger.
 - ▶ Nytte vs kost





Glasskula:

- ▶ Tydeliggjøring av mål i miljøpolitikken – en helhetlig miljøpolitikk.
 - ▶ herunder sikre samfunnsøkonomiske gode og bærekraftige løsninger.
 - ▶ På tvers av departement, sektorer, næringer.
 - ▶ EU-regler – tar ikke hensyn til vår unike situasjon (fornybarsamfunnet)
 - ▶ Eller vår geografi
 - ▶ Helhetstenkning: «En global utfordring»
- ▶ Monopolet: Kommer en reguleringsmodell (som strømnett) - sikre samfunnsøkonomiske riktige løsninger.
 - ▶ Redusere risiko for feilinvesteringer og unødige kundekostnader
 - ▶ Også viktig for å øke innovasjonstakten i bransjen.
- ▶ Økt og helhetlig koordinering mellom aktørene og departement.
 - ▶ Et eksempel: I dag «konkurreren» strøm, biogass og hydrogen om den «utslippsfrie transportsektoren».