

hvorfor skal vi bruke tid og ressurser på miljøledelse?





NTNU

Kunnskap for en bedre verden

Miljøledelse globalt og lokalt

- historisk og fremtid

Avfallsforum Møre og Romsdal
Høstkonferansen, 02.11.2022

Børge Heggen Johansen

NTNU

hva er miljøledelse?



- Vi sjekker fasiten:



3 Miljøstyring - hovedprinsipper

Miljøledelse kan defineres som "all ledelse i bedriften som har med miljø å gjøre". Miljøstyring kan defineres som "den delen av det overordnede styringssystemet som omfatter organisasjonskultur, ansvar, rutiner, fremgangsmåter, metoder og nødvendige ressurser for å fastlegge og iverksette miljøpolitikken".

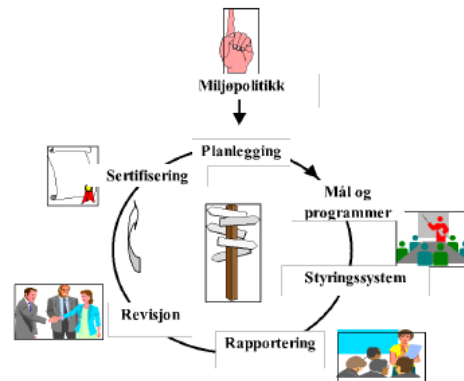
Effektiv miljøledelse forutsetter:

- bedriftskultur, normer og verdier med betydning for miljøet utvikles
- personlig engasjement og motivasjon
- deltagelse og tilbakemelding på alle plan
- koblinger mot omgivelser (interesseparter som lokalmiljø, myndigheter etc)
- miljøforholdet er integrert i de fleste beslutningsprosesser

Hovedelementer:

1. Policy
2. Kartlegging av miljøpåvirkende forhold
3. Miljømål og miljøprogram
4. Styringssystem
5. Miljøredegjørelse / rapport
6. Revisjon og godkjenning

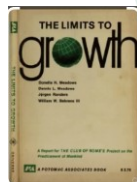
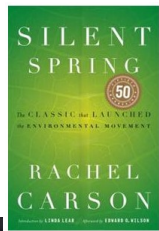
Miljøledelsesstruktur er vist i Figur 18.



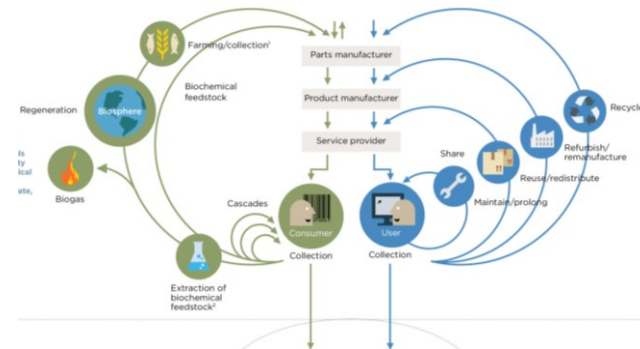
Figur 18: Hovedtrinnene i miljøstyring

Historisk

1960



1990



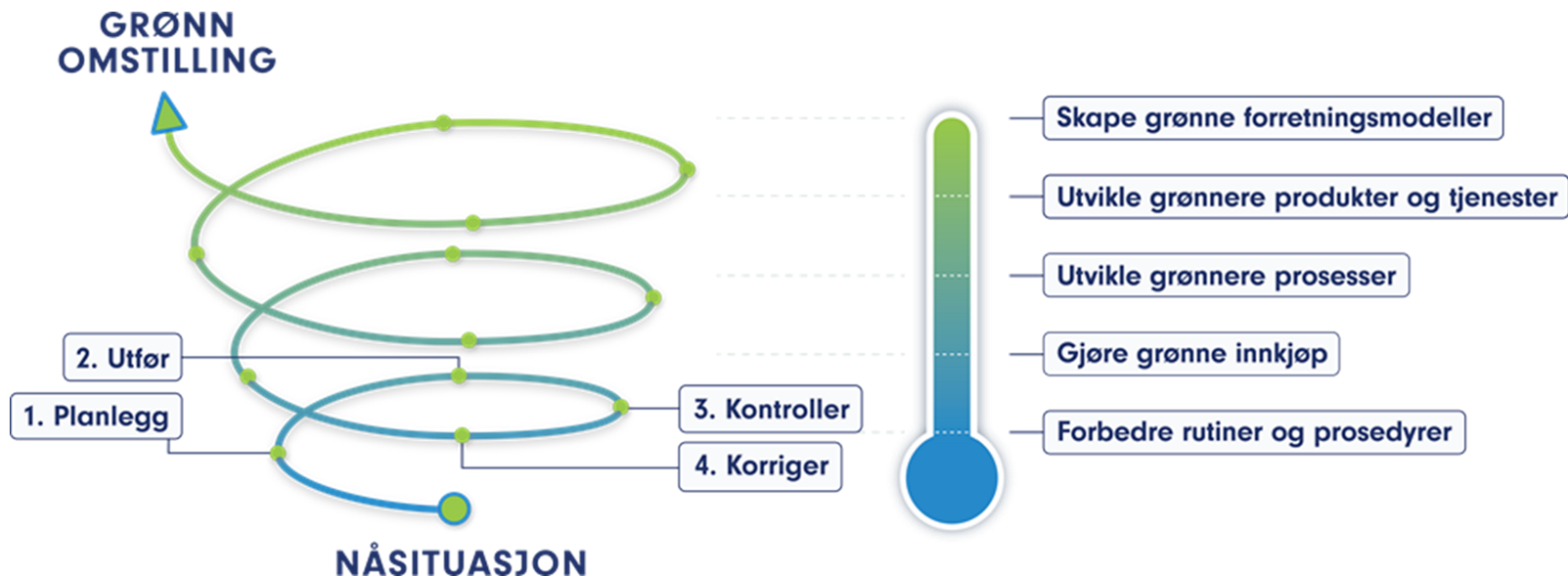
2020



Sertifisert miljøledelse

Miljøfyrtårn	ISO 14001
Nasjonal sertifiseringsordning (Stiftere NHO, Virke, Innovasjon Norge, Bedriftsforbundet, KS, LO, fylkeskommuner og kommuner)	Internasjonal Miljøsertifiseringsordning – Del av ISO systemet / organisasjonen (uavhengig, non-government. 163 nasjonale medlemmer. Over 21000 standarder)
Definerte kriterier som er felles for alle virksomheter samt bransjespesifikke kriterier. Felleskriteriene definerer en styringssløye der man også kartlegge sine virksomhetsspesifikke miljøaspekter. Indre og ytre miljø.	Definerer selv. Egen kartlegging av egne miljøaspekter med tilhørende miljøpåvirkning. Ingen definert metode, mest benyttet inn ut analyse av produkter og tjenester. Uavhengig av bransje. Kun ytre miljø.
Tredjepartssertifisering gjennom sertifiserer som jobber for Miljøfyrtårns datterselskap Certnor.	Akkrediterte revisorer – Norsk Akkreditering
Miljøfyrtårnportal som støtter sertifiseringsprosessen fra start til sertifisering. Egne maler og veiledere. Rådgivningstjeneste tilgjengelig.	Egen standard, NS-EN ISO 14001 med veiledning i pdf format. Ingen spesielle digitale verktøy.
Årlig innrapportering av indikatorer og gjennomførte tiltak.	Ikke krav om årlig innrapportering.

Grønn omstilling gjennom miljøledelse



Styringsverktøy



Mål

Hvilke miljøeffekter ønsker du å oppnå?
Ved å sette tydelige mål sikrer du at virksomheten jobber kontinuerlig med å redusere negative effekter på klima og miljø – og å forbedre de positive effektene.

Sett mål

① Hvorfor er målsetting viktig i miljøledelse?



Tiltak

16

planlagte tiltak

Følg opp tiltak

① Hvorfor og hvordan følge opp tiltak?



Innrapportering

Hva er status på miljøarbeidet i virksomheten? Ved å fylle ut dine klima- og miljødata i skjemaet for innrapportering, får du verdifull informasjon om dine miljøprestasjoner.

Fyll ut skjema for innrapportering

Tidligere innrapporteringer ▼

① Hvorfor fylle ut skjema for innrapportering?



Resultater og statistikk

Bruk resultatene og statistikken fra innrapporteringen til å få oversikt over virksomhetens positive og negative miljøeffekter. Går det riktig vei?

Se resultater og statistikk

Del dine resultater ▼

① Hvordan bruke resultater og statistikk?



Ditt CO₂-utslipp i tonn for 2020

64,20

① Hva er utslippet basert på?

Fordeling av ditt CO₂-utslipp



● Anfall og ombruk 1.84 ● Energi 8.73
● Transport 89.42

Se klimaregnskapet

① Hva kan du bruke klimaregnskapet til?

Miljøledelse:

En rikholdig verktøykasse

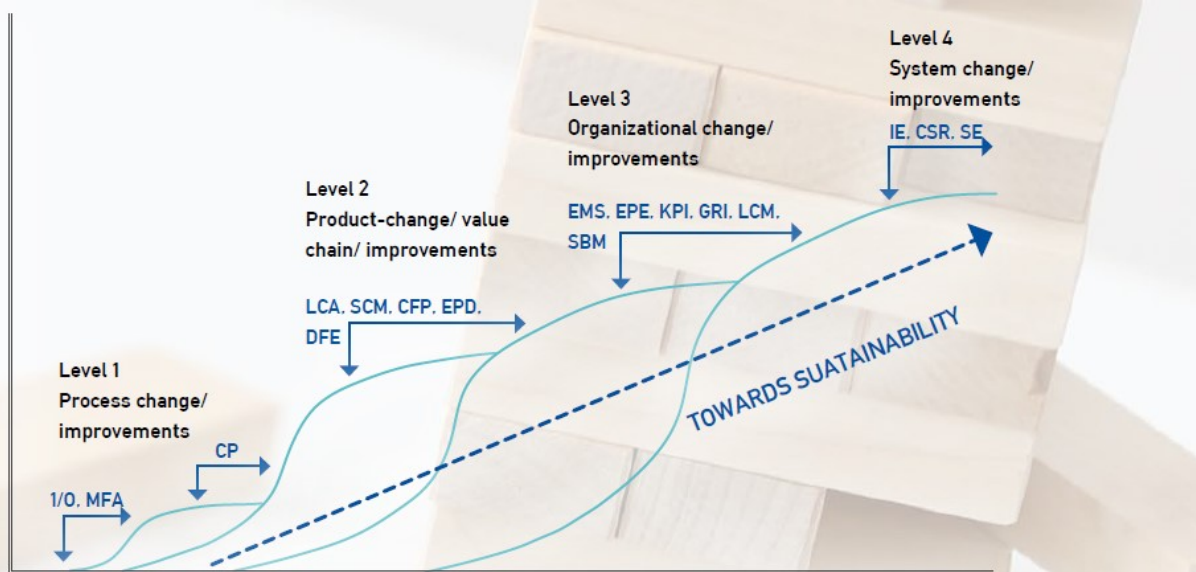


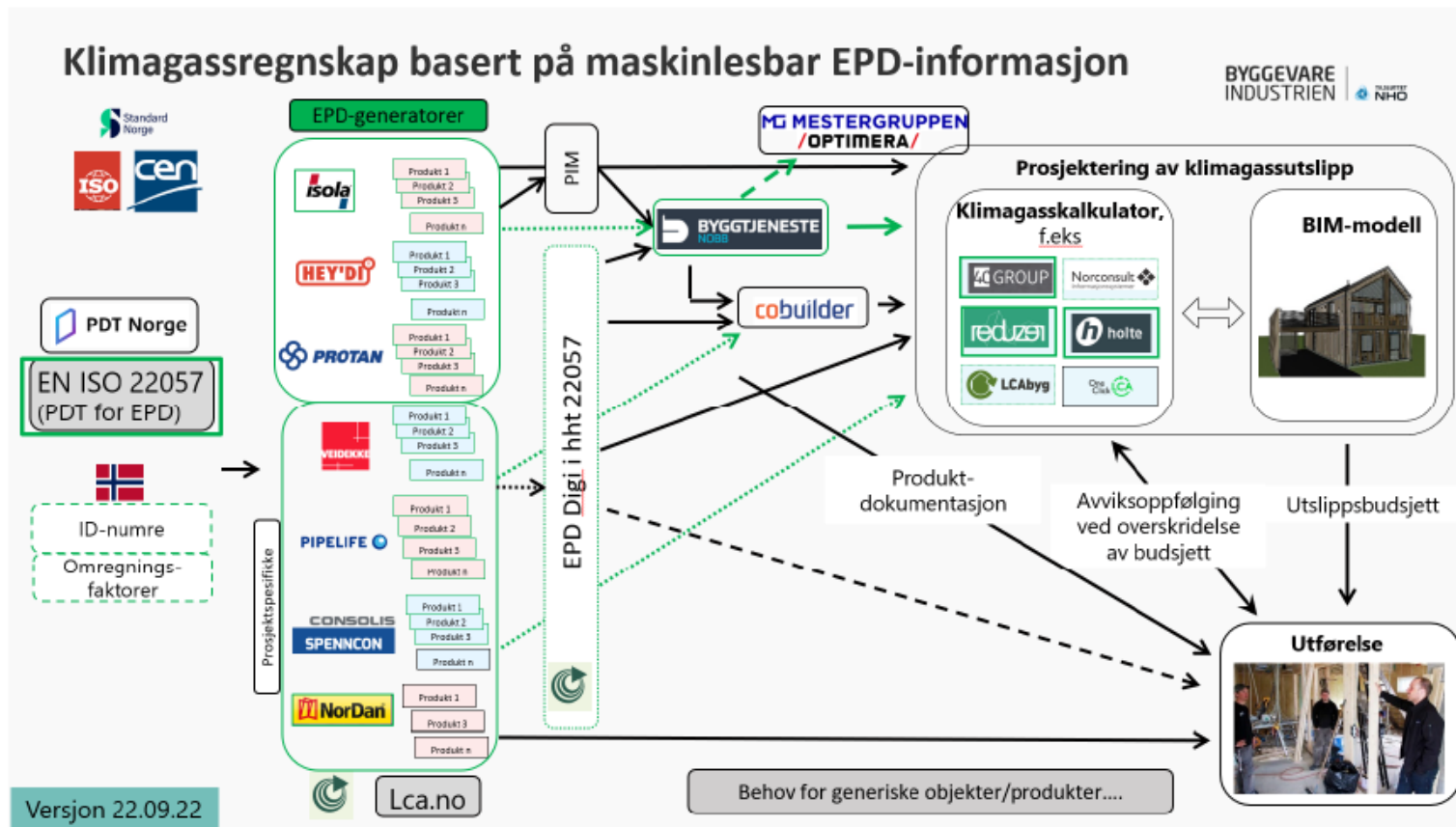
Figure modified after Martina Keitsch, NTNU

I/O - Input-Output Analysis
MFA - Material Flow Analysis
CP - Cleaner Production
LCA - Life Cycle Assessment
SCM - Supply Chain Management
CFP - Carbon Footprints of the Product

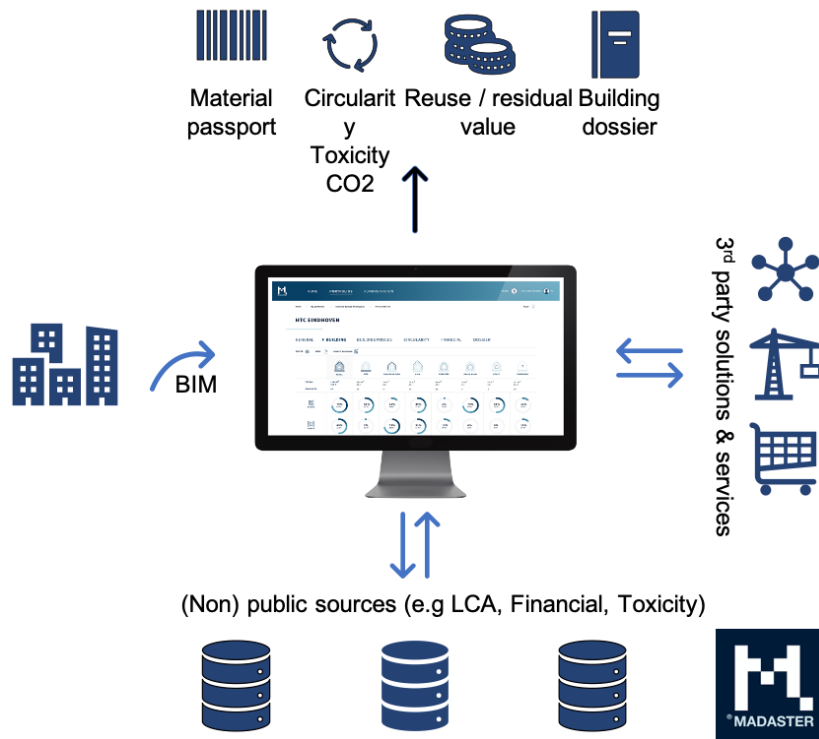
EPD - Environmental Product Declarations
DFE - Design for Environment
EMS - Environmental Management System
EPE - Environmental Performance Evaluation
KPI - Key Performance Indicator
GRI - Global Reporting Initiative

LCM - Life Cycle Management
SBM - Sustainable Business Models
IE - Industrial Ecology
CSR - Corporate Social Responsibility
SE - Systems Engineering

Digital flyt av miljødata

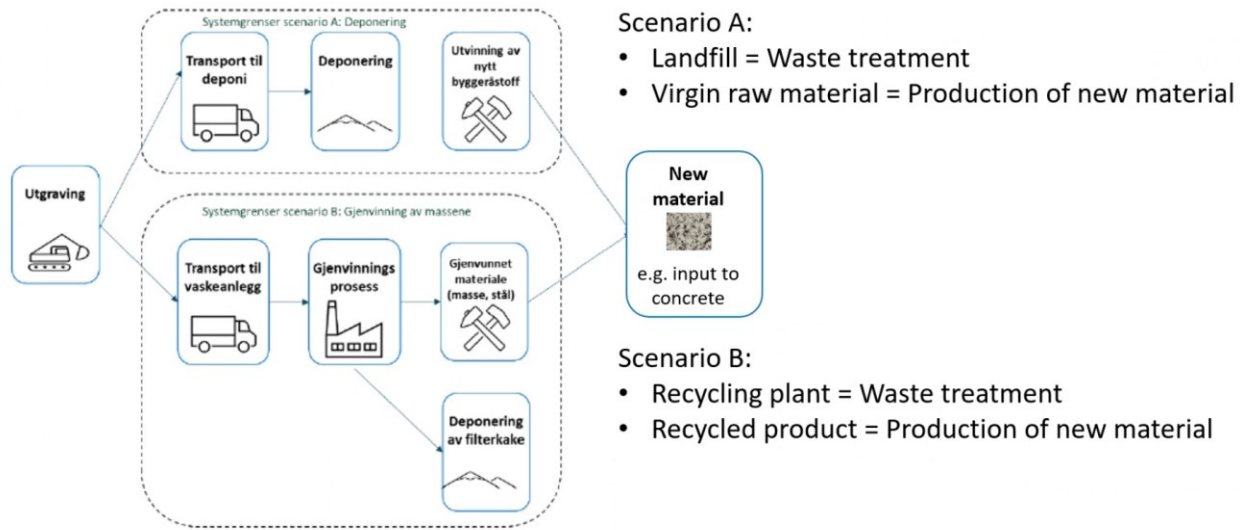


Bedre sporing av produktene over livsløpet



Digitale miljødata som beslutningsstøtte

How to model the total benefit to society when the raw material input is a waste resource?



miljøledelse hjelper deg med å følge kursen som er satt, men dere må ikke glemme målet og de faktiske, reelle endringene som kreves

